

2026-2027

LIVING LAB - PROJET RE-LIER

Remettre l'activité d'accueil des visiteurs au service du Vivant
par le changement de regard



ENJEUX

« La folie, c'est de faire toujours la même chose et de s'attendre à un résultat différent. »
A. Einstein.

- Changement climatique : le tourisme responsable de **11%** des GES émis en France
- Droit aux vacances : **40%** de non-départs
- Menaces sur les écosystèmes naturels : **78 %** des habitats dans un état défavorable aux espèces
- Répartition des flux touristiques : **80 %** de l'activité touristique concentrée sur 20 % du territoire

En 30 ans d'existence, le tourisme durable n'a pas réussi à engager massivement la transformation des modèles économiques des acteurs.



PROBLÉMATIQUE

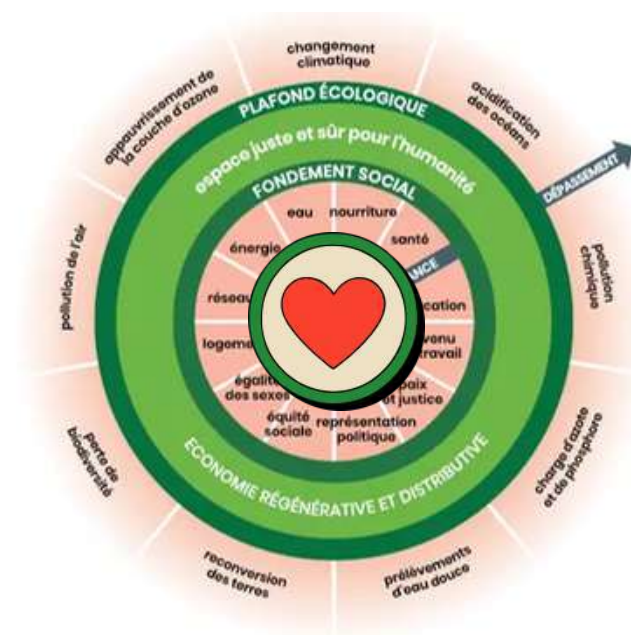
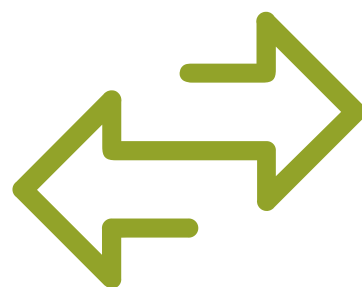
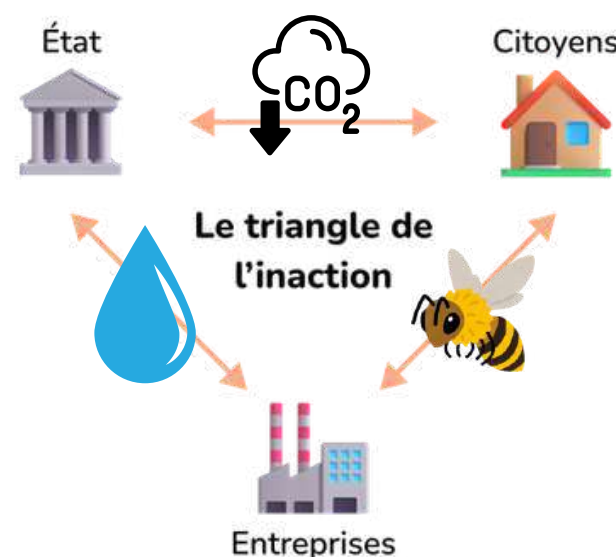
Comment remettre l'activité touristique au service des besoins du territoire et de ses habitants ?



Comment un tourisme du “prendre soin”, co-construit en coopération territoriale, peut-il **transformer en profondeur** là où le **tourisme durable a ouvert la voie**, grâce au **changement de regard sur le vivant** ?

FINALITÉS DU PROJET

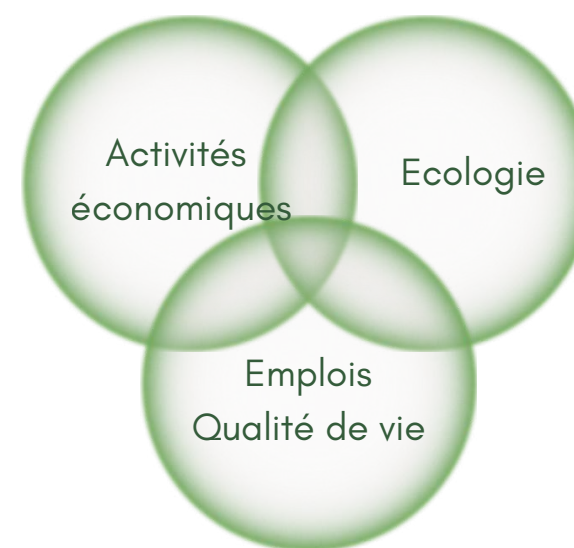
1- Proposer un mode de résolution innovant du paradoxe touristique



2- Co-construire une approche pragmatique de tourisme régénératif sur les territoires



BUSINESS AS USUAL



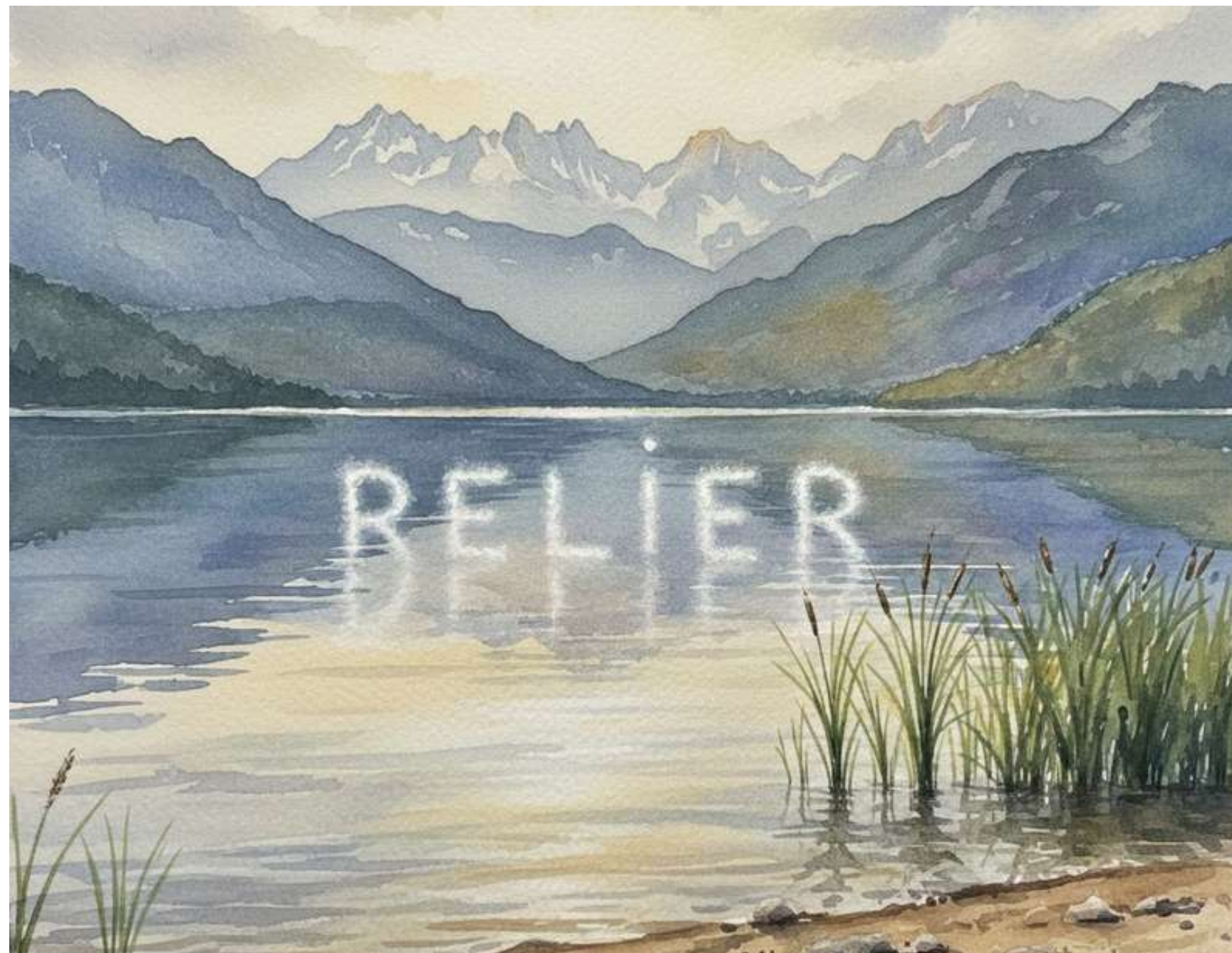
DURABILITÉ



RÉGÉNÉRATION

PROJET RE-LIER

R comme Régénérer
E comme Equilibre
-
L comme Lien
I comme Immersion
E comme Emergence
R comme Résonance



MANIFESTE D'INTÉRÊT GÉNÉRAL

*“Prendre soin des liens entre l’activité d’accueil touristique,
l’humain et le territoire”*



- Équité d'accès aux données
- Autonomisation des coopérateurs



- Méthodologie scientifique indépendante
- Publications sous l'égide de l'Université



- Outils et méthodes
- Offre de séjour différenciante
- Communs territoriaux

EQUIPE DE RECHERCHE



Roxane FAVIER

Responsable scientifique
Sciences de gestion - Transition
des territoires touristiques de
montagne
Maître de conférences
Laboratoire IREGE



Elsa BRINDAZUR

Responsable expérimentation
Chercheuse indépendante
Transition des territoires par
l'innovation touristique
régénérative



Olivier BESSY

Supervision d'ensemble
Sociologue sport et tourisme
Professeur émérite
Laboratoire TREE

NOTRE FOCUS DE RECHERCHE

*Mettre en évidence les effets de la restauration des liens
entre l'humain et le territoire sur l'hospitalité marchande*

Valoriser les humains au coeur du territoire

- De la somme des acteurs isolés à la fierté d'accueillir ensemble
- Raconter par le faire ensemble
- Des dynamiques d'échanges pérennes et saines



**Contribuer à restaurer la trame vivante des
liens qui relient les humains au territoire**

Infuser le territoire dans le coeur des humains

- La mémoire vivante du territoire, un fil rouge qui coule de source
- Une sagesse qui infuse dans le coeur des humains pour transformer en douceur
- Le lien, source de vitalité et de santé partagée

DÉROULÉ PROJET GLOBAL

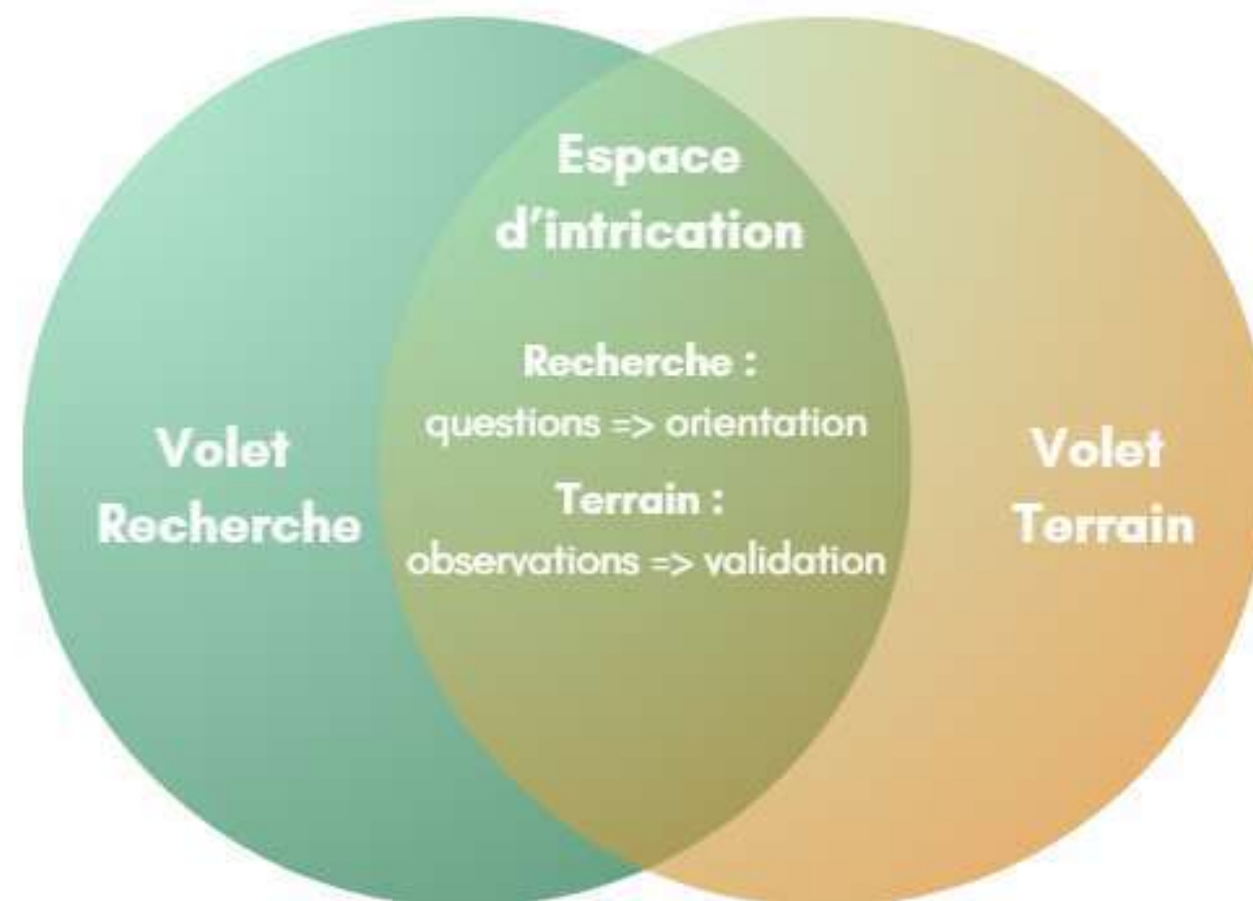
VOLET ACADEMIQUE

1- Pose du cadre théorique

2- Méthodologie de recherche

3- Documentation projets existants

4- Contributions scientifiques



CONCLUSIONS
PRECONISATIONS

VOLET TERRAIN

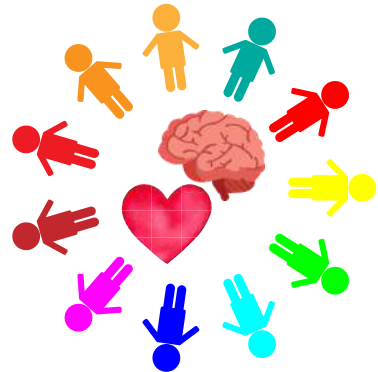
1- Exploration sensible liens au territoire

2- Prototypage offres séjours

3- Observation pendant séjour

4- Evaluation d'impact

CRÉER DE LA VALEUR SUR LES TERRITOIRES D'APPLICATION



Intelligence collective humaine

- Méthodologies et outils
- Fabrique de savoir-faire
- Dynamique créative
- Joie et plaisir de travailler ensemble



Restauration des cycles vivants

- Reconnexion au territoire
- Immersion dans la mémoire partagée
- Trouver sa place dans le tissu vivant

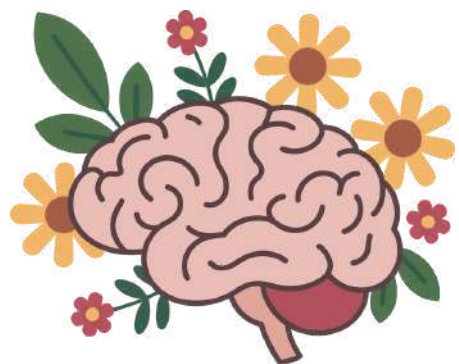


Retombées économiques circulaires

- Construire une offre différenciante et inclusive
- Tester l'accueil du marché
- Ouvrir des perspectives commerciales de proximité, récurrentes, circulaires

RETOMBÉES TERRITORIALES

SOUTIEN AUX ACTEURS LOCAUX AUTONOMISATION



- Dialogue & Coopération
- Créativité & intelligence collective
- Diversité d'acteurs mobilisés



- Retombées économiques
- Synergies & solidarité

DES SEJOURS QUI LAISSENT LE TERRITOIRE AGIR SUR LES PERSONNES



- Des visiteurs plus impliqués
- Des relations qui prospèrent
- Une attractivité à l'année, inclusive, de proximité



- L'hospitalité marchande au service des besoins du territoire

DOCUMENTATION DE PROJETS MATURES

Mettre en lumière ceux qui oeuvrent en régions pour un accueil touristique au service du vivant et des territoires



Valoriser le cheminement des personnes qui portent le projet d'accueil

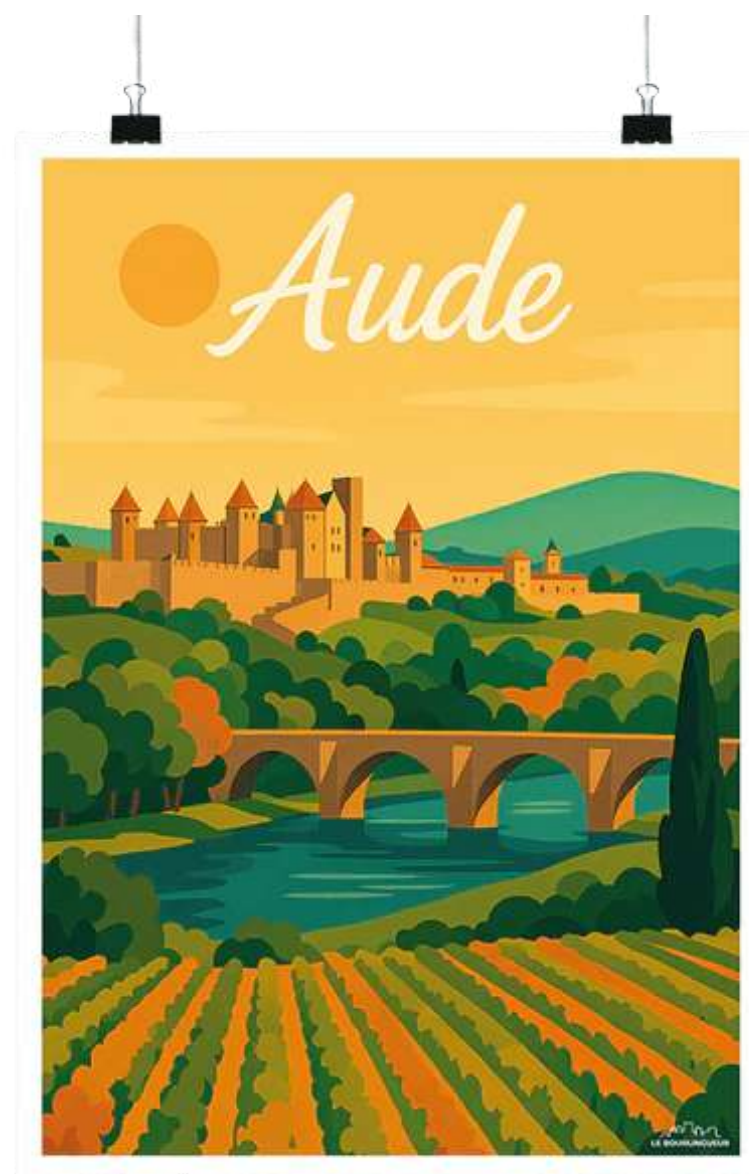
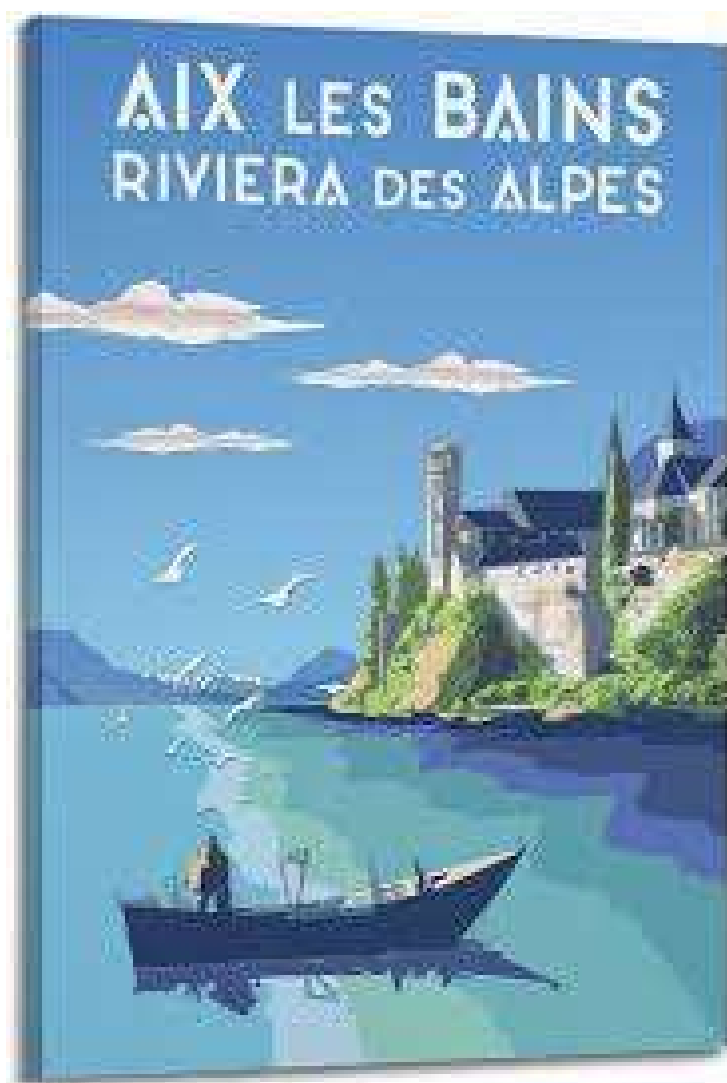


Montrer des exemples concrets issus de contextes territoriaux variés



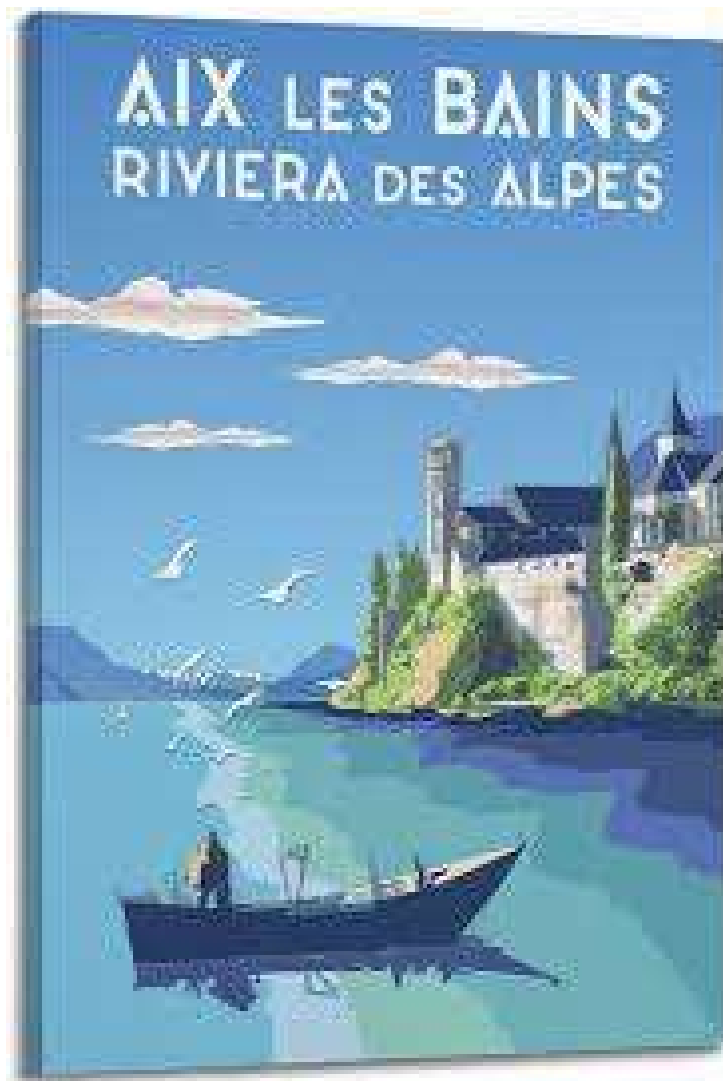
Mettre en lumière le rôle du territoire dans ce projet d'accueil

NOS TERRAINS D'EXPÉRIMENTATION



AIX LES BAINS

COOPERATEURS LOCAUX



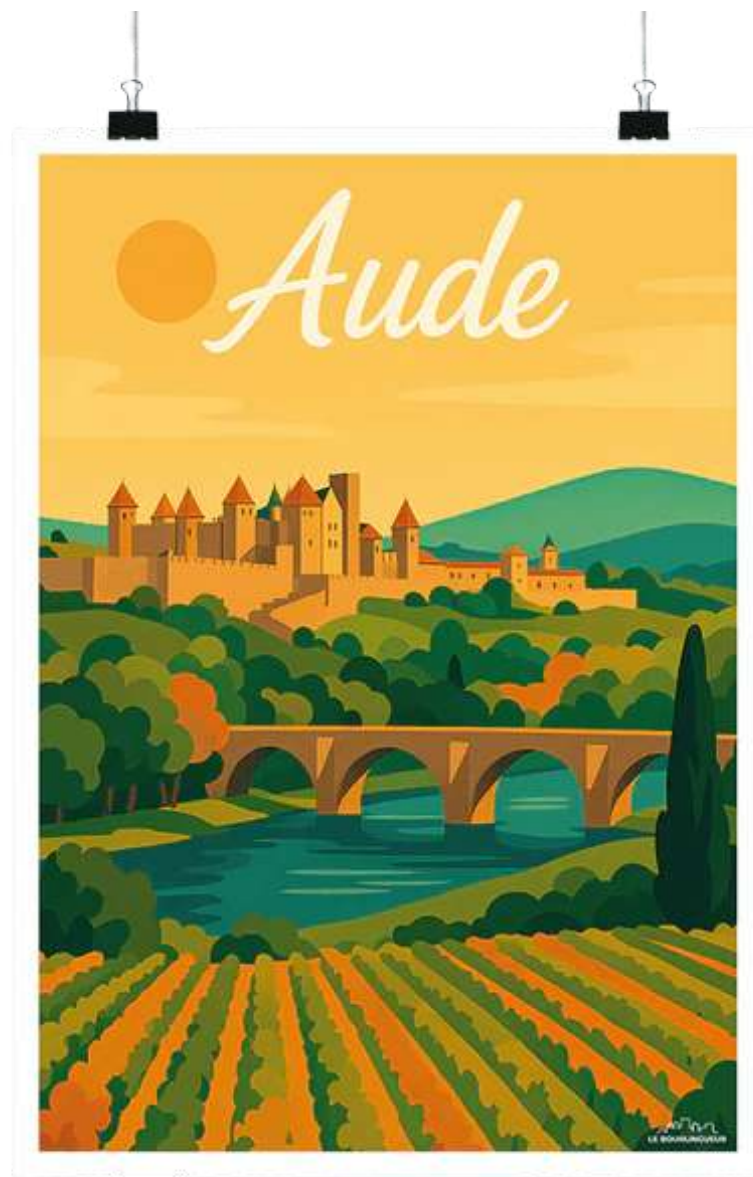
- L'Agence engage ses professionnels touristiques du territoire dans cette expérimentation, en synergie avec le parcours thématique CEC Tourisme et Santé
- L'Agence co-anime les temps de coopération et d'intelligence collective sur le terrain avec l'équipe de recherche

**Socio-
professionnels
du territoire**



AUDE

COLLECTIF DE COOPERATEURS LOCAUX



Notre porteur de projet principal et co-animateur :



Territoires d'opération :

- Agence réceptive associative basée à Luc-sur-Aude
- Séjours éco-slowtouristiques en transition vers la visée régénérative
- Co-construit déjà ses offres avec les associations, acteurs touristiques locaux, offices de tourisme et le PNR



PNR PREALPES D'AZUR

COOPERATEURS LOCAUX

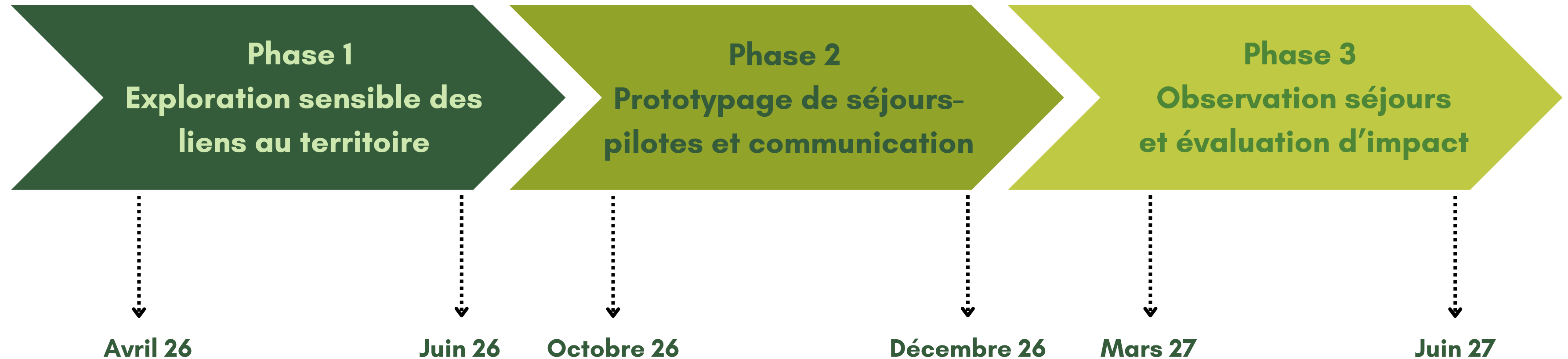


- Le PNR engage ses professionnels touristiques du territoire (principalement marque Valeurs Parc) déjà engagés dans une activité éco-slowtourisme
- Le PNR co-anime les temps de coopération et d'intelligence collective sur le terrain avec l'équipe de recherche

**Socio-
professionnels
du territoire**



VOLET TERRAIN - DÉROULÉ



4 ateliers 1/2J en intelligence collective

- Initier le groupe de coopérateurs à l'approche régénérative par le vécu
- Outils et processus : Relations au lieu, Cartographie sensible, Auto-Diagnostic de potentiels, Iceberg

3 ateliers 1/2J en intelligence collective

- Prototypage des séjours (conception en U),
- Mise en récit, campagne collective communication/commercialisation

- Observation du déroulement des séjours par l'équipe de recherche
- Entretiens avant/pendant/après/bien après séjour avec participants et professionnels impliqués dans l'accueil

ATTENDUS DU PROJET

CÔTÉ TERRITOIRES

Une dynamique de coopération apprenante, prête à essaimer

- Des socioprofessionnels connectés entre eux, entraînés à la coopération, aptes à accompagner en autonomie les visiteurs dans le cadre de l'expérience proposée
- Une dynamique autonome, permettant d'approcher d'autres secteurs économiques pour travailler sur des expérimentations territoriales transdisciplinaires ambitieuses dans le domaine de la santé, du bien vieillir, de l'alimentation, de la culture, de l'éducation...

Une offre de séjours différenciante, accessible aux visiteurs de proximité

- Un catalogue d'offres de séjours constituée, déployable à l'année, accessible aux visiteurs de proximité, complémentaire à l'offre tourisme durable existante
- Une base commune d'outils, de processus et de savoir-faire répliquables pour enrichir l'offre avec des produits correspondant aux besoins sociaux du territoire

ATTENDUS DU PROJET

CÔTÉ INNOVATION / RECHERCHE

Une mise en oeuvre concrète de l'approche régénérative

- Une approche déclinée sur-mesure pour 3 contextes territoriaux différents, permettant d'extraire des facteurs-clé de succès différenciés selon les contextes
- Des exemples concrets de séjours régénératifs qui prennent soin de l'humain (visiteur et hôtes), déclinés dans des univers variés (sport nature, bien-être et santé, astronomie, terroir agricole, savoir-faire artisanal...)

Des effets documentés pour la première fois en France

- Les conclusions du processus de recherche permettront de statuer :
 - sur le caractère tangible du changement de perception obtenu, et sur les niveaux de profondeur de ces changements,
 - sur l'impact du travail en coopération sur le temps long, et celui de la conception transformative de séjours



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

Contact : Elsa Brindazur

elsa.happytravel@ik.me - 0612868972

